

Nos Movemos Juntxs:

Financiando el Activismo Feminista en el Mundo

GUÍA ESTRATÉGICA 2021 – 2030 RESUMEN



Imagina un mundo en donde cada mañana despiertas rodeadx de risas y amor. Donde el aire y el agua están limpios, la comida saludable abunda, y sientes que tienes un propósito y una conexión con otras personas y con la Tierra.

Imagina un mundo donde la vida y el trabajo de todas las personas se valora en igual medida y donde vivimos en armonía entre todxs y con el planeta. Donde nuestros deseos más ambiciosos y nuestros sueños más valientes son nuestra realidad de cada día. Donde nuestras comunidades y relaciones se entretujan en justicia y alegría.

Ese es el mundo que Mama Cash busca construir, a través de nuestra estrategia de diez años, ***Nos Movemos Juntxs***, en alianza con activistas feministas y lxs aliadxs y donantes que las apoyan.

Índice

1.

Esto es Mama Cash

Nuestra historia
Nuestra visión y misión
Nuestros valores

2.

El mundo que nos rodea

La realidad de hoy
La próxima década

3.

Apoyo a movimientos feministas

Movimientos
Dinero
Personas y Propósito
El Huerto
Aprendizaje para el cambio



1.

Esto es

Mama Cash

Mama Cash trabaja para asegurar que la acción feminista colectiva que lideran mujeres, niñas y personas trans y personas intersex cuenten con recursos, apoyo y esté interconectadas entre sí y con otros movimientos sociales. Usamos nuestro rol como donantes feministas, nuestra experiencia apoyando al activismo feminista y nuestra ubicación geopolítica en los Países Bajos para movilizar y distribuir fondos entre grupos e iniciativas feministas. Trabajamos en alianza con otras organizaciones feministas, con fondos de mujeres y con donantes y responsables de la concesión de donaciones destinadas a la justicia social.

Nuestra historia

Todo comenzó en 1983 con un grupo de cinco lesbianas feministas en Ámsterdam. Una de ellas había heredado una suma considerable de dinero y juntas crearon un fondo para alentar y ofrecer apoyo financiero al activismo de las mujeres. Ellas mismas eran activistas; desde sus inicios, Mama Cash se enfocó en los movimientos feministas.

A medida que estas fundadoras desarrollaban las estrategias de financiamientos de Mama Cash, reafirmaron que para lograr un cambio de raíz es necesario tomar acciones radicales. Priorizaron las propuestas nuevas y poco convencionales que se enfocaban en problemáticas consideradas polémicas por la sociedad general. Mujeres

negras, adultas mayores, lesbianas, trabajadorxs sexuales, refugiadas, niñas y mujeres recibieron fondos para organizar y comenzar proyectos culturales y políticos revolucionarios, que ayudaron a crear solidaridad y alentaron a las personas a tomar acción.

Con el paso del tiempo, el análisis político feminista creció y se profundizó. Por eso, expandimos nuestra misión para reflejar las realidades de los movimientos feministas. En 2012, incluimos el apoyo a los derechos de las personas trans y, en 2018, sumamos el apoyo a los derechos de las personas intersex.

A lo largo de casi cuatro décadas, Mama Cash ha crecido, pero nuestra identidad y misión central no han cambiado. Permanecemos siendo donantes de fondos para activismo feminista audaz.



Las fundadoras de Mama Cash en la década de 1980

Nuestra visión y misión

VISIÓN

Todas las mujeres, las niñas, las personas trans y las personas intersex tienen el poder y los recursos para participar plena y equitativamente en la creación de un mundo pacífico, justo y sostenible.

MISIÓN

Las organizaciones de derechos humanos de mujeres, niñas, personas trans y personas intersex valientes en todo el mundo necesitan financiación y redes de apoyo para crecer y transformar sus comunidades. Mama Cash moviliza recursos de personas e instituciones, y ofrece donaciones a otras organizaciones feministas autogestivas y contribuye a establecer las alianzas y redes necesarias para defender y promover eficazmente los derechos humanos de las mujeres, las niñas y las personas trans, y personas intersex en todo el mundo.



DIVA for Equality, Fiji

Nuestros valores

CURIOSIDAD: creemos que un mundo más justo y feliz está a nuestro alcance para crear y descubrir. Fomentamos nuestro aprendizaje y el de otrxs creando intencionalmente espacios para explorar, experimentar y soñar en grande.

INCLUSIÓN: sabemos que juntxs somos más sabixs y más fuertes. Nos comprometemos en la creación de alianzas firmes con quienes comparten nuestra visión; nos basamos en el respeto, la confianza y la solidaridad, y priorizamos el liderazgo de las personas más afectadas por la injusticia.

AUDACIA: para las mujeres, las niñas y las personas trans y personas intersex que luchan por la liberación, el riesgo es alto y los resultados importan. Mantenemos nuestra determinación y nos atrevemos a tomar decisiones audaces, incluso frente a grandes dificultades y oposiciones. Respondemos a las circunstancias cambiantes y buscamos corresponder a la valentía de los movimientos que apoyamos.

RESPONSABILIDAD: reconocemos que formamos comunidad con otrxs y somos responsables ante quienes comparten su trabajo con nosotrxs. Nos comprometemos a ofrecer y aceptar comentarios libremente, a ser transparentes y compartir el poder a la hora de tomar decisiones y a comunicarnos con honestidad.



Venir a Sur Conferencia en Ciudad de México, 2018



2.

**El mundo que
nos rodea**

En todo el mundo, las sociedades humanas están diseñadas y organizadas de maneras injustas. La vida y el trabajo de todas las personas no se valora en igual medida, y las personas no conviven en armonía entre ellas ni con el planeta. La situación es injusta y no es sostenible.

La realidad de hoy

Sabemos que la injusticia y la desigualdad persisten en el mundo y afectan las vidas de mujeres, niñas, personas trans y personas intersex en todos lados. La violencia de género continúa a niveles alarmante en todo el planeta, mientras crece la popularidad de líderes y gobiernos autoritarios en muchos países así como de los movimientos antiderechos que se oponen a la supuesta “ideología de género” que están atacando particularmente a mujeres, niñas, personas trans y personas intersex. El cambio climático es una crisis de escala global que impacta de manera desproporcionada a las mujeres, ya que las

mujeres y las niñas componen el 80% de las personas que se ven desplazadas por motivos relacionados. Los recursos materiales y financieros se distribuyen de manera injusta en todas las sociedades y esto tiene consecuencias devastadoras en el bienestar de las mujeres, las niñas, las personas trans y las personas intersex.

Pese a estos desafíos y estas injusticias, sabemos que el activismo feminista trabaja para lograr avances en la justicia social y los derechos de mujeres, niñas, personas trans y personas intersex. Audaces activistas feministas

han logrado, a través del trabajo en conjunto, ganar derechos y modificar las normas sociales respecto de un amplísimo abanico de problemáticas, entre las que se incluyen la violencia de género, los derechos económicos, reproductivos y políticos, y las representaciones. Con un cuarto de siglo transcurrido desde la Declaración y la Plataforma de Acción de Beijing de 1995, las estadísticas muestran avances: más niñas asisten a la escuela, menos niñas están siendo forzadas a contraer matrimonio en la infancia, y más mujeres ocupan puestos de liderazgo.

El comienzo de la década de 2020 quedará por siempre marcado por la pandemia global de COVID-19 y las protestas en defensa de los cuerpos y las vidas Negras en el mundo. El trabajo de lxs activistas para enfrentar las consecuencias desiguales de la pandemia y para elevar y proteger las vidas Negras nos demuestran cómo las normas, los comportamientos y los sistemas más arraigados pueden ser cambiados – e incluso derrocados – si avanzamos con intención y compromiso.



Chola Contravisual, Perú

La próxima década

La década que se inicia es crítica por varios motivos. Será decisiva para prevenir las peores consecuencias del cambio climático. El rol que ocupan la información y la tecnología continuará afectando de manera dramática nuestras vidas en esta década, ofreciéndonos posibilidades liberadoras pero, a la vez, planteando un enorme riesgo en términos de vigilancia y violaciones del derecho a la libertad de expresión y el derecho a la privacidad de las personas. Y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) deben implementarse antes de 2030. En resumen, los próximos diez años son un período crítico para muchos de los esfuerzos políticos que Mama Cash apoya para atender la desigualdad de género, el cambio climático, la degradación ambiental y las amenazas contra las sociedades abiertas y democráticas.

Este es uno de los motivos por los que estamos lanzando nuestro primer “plan” a diez años. Otro motivo es el hecho de que lleva tiempo reunir la fuerza y el poder necesarios para poder enfrentar estos desafíos eficazmente.

Desarrollar nuestras iniciativas en un marco temporal a más largo plazo —mientras implementamos ciclos de planificación más cortos, de entre dos y tres años— nos ayudará a tomar impulso, reforzar y mantener nuestro trabajo y, al mismo tiempo, nos dará la capacidad de girar el rumbo y reaccionar con flexibilidad a los cambios rápidos y complejos.

A nivel mundial, los movimientos feministas son actores fundamentales para la creación de sociedades más justas y están emergiendo para enfrentar nuevos y antiguos desafíos. Sin embargo, sus necesidades en términos de recursos no se ven cubiertas por el sector financiero: por ejemplo, siguen recibiendo menos del 1% de los fondos de apoyo orientados a la cuestión de género. En consecuencia, la situación exige que Mama Cash profundice y refuerce su trabajo para apoyar e impulsar este trabajo colectivo. Estamos determinadxs a dar lo mejor de nosotrxs para estar listxs para las necesidades y las oportunidades del momento, y para estar a la altura de la valentía de los movimientos con los que trabajamos.



3.

Apoyo a

movimientos feministas

Nuestra nueva Guía Estratégica fue elaborada mediante un proceso que incluyó consultas con activistas feministas de todo el mundo, miembros presentes y pasados de la Junta y del personal, de grupos copartes, socios y organizaciones aliadas. Además de la evaluación nuestro plan estratégico anterior, artículos de análisis de activistas feministas y análisis de tendencias que desarrollamos para informar nuestras ideas.

Teniendo en cuenta quién es Mama Cash, el mundo que nos rodea y nuestra visión acerca de cómo se genera el cambio, Mama Cash trabajará para apoyar a los movimientos feministas que están creando cambio en base a dos conceptos centrales a lo largo de la próxima década: Movimientos y Dinero. Este trabajo se apoyará en dos pilares operativos: Personas y Propósito. Además, cultivaremos intencionalmente un espacio para la experimentación (El Huerto) para el aprendizaje a lo largo de nuestro trabajo.

Movimientos

Mama Cash continúa tomando un enfoque de construcción de movimientos al apoyar al activismo feminista, porque los movimientos son fundamentales para generar cambio (y para que el cambio permanezca). Dado que los movimientos dependen de múltiples actores trabajando de forma colectiva, a partir del año 2021 financiaremos distintas partes de los movimientos, incluyendo individuos, colectivas, grupos, organizaciones y redes. Además, ya no limitaremos nuestra concesión de financiamientos por temática ni por fronteras

nacionales. Como parte de nuestro esfuerzo por responder a la forma en la que los movimientos feministas como están organizándose actualmente, estamos organizando nuestra concesión de financiamientos por tipo de donación y estamos abiertxs a otorgar donaciones en todo el mundo.

Mama Cash canaliza recursos hacia los movimientos feministas del mundo a través de dos estrategias: la **concesión de financiamientos** para apoyar la acción feminista colectiva y el **acompañamiento** para que se conviertan en actores de movimiento más fuertes. Estas estrategias se apoyan sobre un enfoque de base unificador: la concesión de financiamientos participativa.

Nuestra estrategia de **concesión de financiamientos participativa** surge de la experiencia de Mama Cash y de lo que hemos aprendido de otrxs en esta área. Su objetivo es asegurar que todas las decisiones relacionadas con subvenciones sean tomadas por activistas. Los procesos participativos logran que nuestras donaciones respondan al contexto y la realidad de lxs activistas y refuerzan nuestra rendición de cuentas ante los movimientos.

La **estrategia de acompañamiento** ayuda a nuestrxs copartes a adquirir, mejorar y retener las habilidades, el conocimiento, las herramientas, los equipos y otros recursos necesarios para cumplir con sus objetivos. Esto puede llevarse a cabo mediante como apoyo financiero o no financiero.



Fearless Collective, Sri Lanka

Los requisitos básicos de Mama Cash para asignar cualquier financiación priorizan grupos, individuos y fondos de mujeres que:

- trabajen con una perspectiva feminista.
- sean autogestionados por las mujeres, las niñas, las personas trans o las personas intersex con las que trabajen.
- sostengan como misión principal la promoción de los derechos humanos de las mujeres, las niñas, las personas trans y las personas intersex.
- se enfoquen en problemáticas poco abordadas o disputadas.
- luchen por lograr un cambio estructural.

Nuestra concesión de donaciones y acompañamiento tiene como objetivo apoyar y fortalecer a los movimientos feministas para que sean autónomos, plurales, inclusivos y resistentes.

Nuestro éxito significará que:

- **los movimientos feministas son más fuertes.**
- **los movimientos feministas estén más coordinados.**
- **los movimientos feministas estén logrando cambio.**

Dinero

Mama Cash mantiene su enfoque en el rol del dinero porque el cambio ocurre cuando los movimientos cuentan con los recursos necesarios. Esto significa que lxs donantes son actores fundamentales en nuestro trabajo, especialmente lxs donantes que se comprometen a escuchar y crear alianzas con activistas y movimientos.

Mama Cash moviliza el dinero de donantes individuales e institucionales hacia movimientos feministas a través de dos estrategias complementarias: la **recaudación de fondos** y la **influencia sobre lxs donantes**. Con ellas, nos comprometemos a asegurar que cada vez sea **más y “mejor”** el dinero que se destina a los movimientos feministas: a través de Mama Cash, a través de otros fondos de mujeres o desde otrxs donantes directamente a los grupos y lxs activistas. En todo nuestro trabajo de recaudación de fondos e influencia, buscamos profundizar las alianzas, incluyendo con otros fondos de mujeres. Entendemos que las alianzas y el trabajo colaborativo son una manera fundamental de atraer mejores recursos al activismo feminista.

Teniendo en cuenta las necesidades de recursos de los movimientos feministas, nos hemos fijado objetivos de **recaudación de fondos** ambiciosos para los próximos diez años. Para poder cumplirlos, nos enfocaremos en construir un mejor reconocimiento de marca, crear un sistema fuerte de prospección y continuar adaptando y perfeccionando las campañas de recaudación de fondos integradas que inviten a más individuos dentro y fuera de los Países Bajos a sumarse a nuestra causa. En cuanto a la recaudación de fondos institucionales, buscamos renovar alianzas cruciales mientras construimos un mapa firme de oportunidades a futuro y potenciales nuevxs donantes.

A través de nuestro trabajo en **influencias**, queremos movilizar más dinero, pero también mejor dinero. Estamos localizando más atención en el activismo para obtener “mejor” dinero: dinero que esté disponible y sea accesible a los movimientos feministas. Nos comprometemos a compartir nuestros conocimientos y los de nuestrxs copartes respecto de cómo acercar recursos a estos movimientos para que puedan prosperar en un contexto de creciente resistencia antiderechos y de cambio climático.

Nuestro éxito significará que:

- **Logramos obtener más financiación de donantes individuales.**
- **Para el año 2030, reunimos 25 millones de euros anuales en donaciones de diferentes fuentes.**
- **Para el año 2030, multiplicamos anualmente, a través de nuestro trabajo de influencia en donantxs el doble del monto obtenido a través de la recaudación de fondos de Mama Cash para movimientos feministas.**

Personas y Propósito

Nuestros conceptos centrales y estrategias se apoyan en dos pilares operativos:

PERSONAS: como organización feminista por la justicia social, nos proponemos vivir según nuestros valores y principios. En especial, trabajamos activamente para ser una organización inclusiva en la que la pluralidad y la diversidad sean valoradas, respetadas y tomadas como base para construir; en la que la igualdad sea un derecho; y

en la que nuestra Junta Supervisora, nuestra Junta Directiva y nuestro personal sean un reflejo de los movimientos feministas con los que trabajamos.

En los próximos años, queremos contar con más personal que resida fuera de los Países Bajos para reforzar nuestras conexiones con los movimientos y lxs activistas con quienes trabajamos. Seguiremos desarrollando nuestra cultura y nuestros sistemas organizativos para establecer mejores formas de trabajar juntxs y lograr colaboraciones virtuales más fuertes.

El pilar del **PROPÓSITO** incluye los aspectos prácticos de nuestro funcionamiento organizativo. Reforzaremos nuestros sistemas y operaciones para poder adaptarnos y anticiparnos a las nuevas necesidades. Queremos que Mama Cash sea tan flexible y receptiva como lo son los movimientos feministas que apoyamos.

Desarrollar un enfoque sostenible y feminista para nuestras operaciones incluye la supervisión y reducción de nuestra huella ambiental así como el asegurarnos de que nuestras cadenas de suministros tengan un enfoque ético.

Para nosotrxs, el Propósito se constituye de Aprendizaje, Monitoreo y Evaluación, Finanzas y Administración de Donaciones, Gestión de Oficinas y Tecnologías, y Gestión de Riesgos y Control de Calidad.

El Huerto

Un huerto representa un uso intencional de recursos para cultivar árboles que produzcan alimentos. “El Huerto” de Mama Cash es un espacio creado intencionalmente para explorar y experimentar con ideas nuevas que puedan ayudarnos a cumplir nuestra misión. Algunas ideas que ya hemos identificado para probar y explorar son:

- Casa de Mama Cash: nuestro sueño es adquirir o construir un espacio físico para feministas —y para las oficinas de Mama Cash— en Ámsterdam.
- (Inter)cambio feminista: a partir de los conceptos de aprender haciendo y de reciprocidad, nos gustaría realizar intercambios de personal con organizaciones, grupos, colectivos o fondos que tengan una alianza activa con Mama Cash.

- Espacio para ser valientes: queremos incentivar a nuestrxs copartes y nuestro personal a probar modelos de movilización de recursos y de recaudación de fondos que aún no han sido puestos en práctica, que son audaces y “posiblemente imposibles”.

Aprendizaje para el cambio

Mama Cash busca abordar el aprendizaje, el monitoreo y la evaluación desde un enfoque feminista, participativo y adaptable. Esto significa que queremos comprender, apoyar y abordar las necesidades y realidades del activismo y los movimientos feministas como parte de nuestro proceso.

Mediante el aprendizaje, el monitoreo y la evaluación, buscamos comprender con mayor profundidad si estamos haciendo lo necesario para catalizar el cambio, mejorar nuestras prácticas y construir una fuerza colectiva que logre un cambio transformador junto a los movimientos feministas.

Mama Cash está en constante desarrollo y crecimiento a través de un proceso cíclico de planificación, implementación, evaluación, aprendizaje y adaptación de nuestras prácticas para poder ofrecer una mejor respuesta ante las necesidades de los movimientos feministas. Como una organización feminista comprometida, buscamos estar continuamente desarrollando de conciencia y entendimiento sobre lo que quieren y necesitan lxs activistas y los movimientos feministas de parte de lxs donantes para prosperar poder hacer bien su trabajo y para mejorar nuestra contribución a sus agendas.



Mujeres de Xochilt, El Salvador

Puedes leer el Resumen de la Guía Estratégica 2021 – 2030 en línea en:
strategicguide.mamacash.org

+31 (0)20 515 87 00
info@mamacash.org
www.mamacash.org

www.twitter.com/mamacash
www.facebook.com/mamacashfund
www.instagram.com/mamacashfund

Buzón 15686
1001 ND Amsterdam, Los Países Bajos
NL86 TRIO 0379 7496 10

**Únete a
nosotros**