

Union dans l'Action :

Financement du Militantisme Féministe Partout dans le Monde

GUIDE STRATÉGIQUE 2021-2030 SYNTHÈSE



Imaginez un monde où vous vous réveillez chaque matin avec des rires et de l'amour. Là où l'air et l'eau sont propres, la nourriture saine abonde, et vous éprouvez un sentiment d'utilité et de connexion avec autrui et la terre.

Imaginez un monde dans lequel la vie et le travail de toutes les personnes sont valorisés de manière égale, et où nous vivons en harmonie les uns avec les autres et avec la planète. Où nos espoirs les plus audacieux et nos rêves les plus fous deviennent des réalités quotidiennes. Où la justice et la joie maillent nos communautés et nos relations.

C'est le monde auquel Mama Cash travaille, dans le cadre de notre stratégie sur 10 ans intitulée *Union dans l'action*, en partenariat avec des militant(e)s féministes, leurs allié(e)s et les bailleurs de fonds qui les soutiennent.

Indice

1.

À propos de Mama Cash

Notre histoire

Notre vision et notre mission

Nos valeurs

2.

Le monde qui nous entoure

La réalité actuelle

La prochaine décennie

3.

Soutien aux mouvements féministes

Mouvements

Financement

L'humain et le But

Le Verger

L'apprentissage du changement



1.

À propos de Mama Cash

Mama Cash œuvre pour que l'action collective féministe menée par les femmes, les filles et les personnes transgenres et intersexuées soit financée, soutenue et connectée au sein des mouvements sociaux dans toute leur diversité. Nous exploitons notre rôle de financeur de la cause féministe, notre expérience en matière de soutien au militantisme féministe et notre situation géopolitique aux Pays-Bas pour mobiliser et transférer des fonds vers des initiatives et des groupes féministes. Nous effectuons ce travail en partenariat avec d'autres organisations féministes, fonds pour les femmes et subventionneurs et donateurs pour la justice sociale.

Notre histoire

Tout a commencé en 1983 avec cinq féministes lesbiennes à Amsterdam. L'une d'entre elles avait hérité d'une somme importante, et ensemble elles ont créé un fonds pour soutenir financièrement le militantisme féministe et le stimuler. Ses créatrices étant elles-mêmes militantes, Mama Cash s'est ancré dès le départ dans les mouvements féministes.

Au moment de définir les stratégies d'octroi de subventions de Mama Cash, les fondatrices étaient convaincues qu'un changement fondamental exigeait une action radicale. Les propositions nouvelles et non conventionnelles, axées sur des questions considérées comme litigieuses par la société au sens large, étaient privilégiées. Des femmes noires, des

femmes plus âgées, des lesbiennes, des professionnelles du sexe, des femmes réfugiées et des filles ont toutes reçu des fonds pour organiser et lancer des projets culturels et politiques novateurs qui ont contribué à renforcer la solidarité et à inciter les citoyens à agir.

L'analyse politique féministe s'étant élargie et approfondie au fil du temps, nous avons étoffé notre mission pour refléter ces nouvelles réalités des mouvements féministes. En 2012, nous avons inclus le soutien aux droits des personnes transgenres dans notre mission, et en 2018, nous avons ajouté le soutien aux droits des personnes intersexuées.

Pendant presque quatre décennies, Mama Cash a grandi, mais notre identité et notre mission fondamentales n'ont pas changé. Nous demeurons un bailleur de fonds du militantisme féministe ambitieux.



Les fondatrices de Mama Cash dans les années 1980

Notre vision et notre mission

VISION :

Chaque femme, fille, personne transgenre ou intersexuée dispose du pouvoir et des ressources nécessaires pour participer pleinement et équitablement à la création d'un monde pacifique, juste et durable.

MISSION :

Les organisations courageuses de défense des droits fondamentaux des femmes, des filles et des personnes transgenres et intersexuées du monde entier ont besoin de financement et de réseaux de soutien pour se développer et transformer leurs communautés. Mama Cash mobilise des ressources auprès de particuliers et d'institutions, accorde des subventions à ces organisations féministes autogérées, et contribue à l'établissement des partenariats et des réseaux nécessaires à la défense et à la promotion fructueuses des droits fondamentaux des femmes, des filles et des personnes transgenres et intersexuées dans le monde entier.



DIVA for Equality, Fidji

Nos valeurs

CURIOSITÉ - Nous croyons qu'il ne tient qu'à nous de découvrir et de créer un monde plus juste et plus joyeux. Nous stimulons notre propre apprentissage et celui des autres en ménageant de manière intentionnelle un espace propice à l'exploration, à l'expérimentation et à la réalisation de grands rêves.

INCLUSIVITÉ - Nous savons que, collectivement, nous sommes plus sages et plus forts. Nous nous engageons à nouer des partenariats sérieux avec tous ceux qui partagent notre vision, sur la base du respect, de la confiance et de la solidarité, en mettant l'accent sur le leadership des personnes les plus touchées par l'injustice.

COURAGE - Pour les femmes, les filles et les personnes transgenres et intersexuées en quête de libération, les enjeux sont de taille et les résultats d'autant plus importants. Nous restons déterminés et osons faire des choix audacieux, même face à une forte opposition et à des difficultés. Nous sommes sensibles à l'évolution des circonstances et nous cherchons à être à la hauteur du courage des mouvements que nous soutenons.

REDEVABILITÉ - Nous reconnaissons que nous formons une communauté avec les autres et que nous devons assumer nos responsabilités envers ceux avec qui nous collaborons. Nous nous engageons à faire preuve d'ouverture en formulant et en recevant des commentaires, en adoptant le principe de transparence et de partage du pouvoir dans nos processus décisionnels, et en faisant preuve d'honnêteté dans nos communications.



Venir a Sur Conférence à Mexico City, 2018



2.

Le monde qui nous entoure

Partout dans le monde, les sociétés humaines sont conçues et organisées de manière injuste. La vie et le travail de toutes les personnes n'ont pas la même valeur, et les êtres humains ne vivent pas en harmonie les uns avec les autres ni avec la planète. Cette situation est non seulement injuste, mais également intenable.

La réalité actuelle

Nous savons que le monde reste marqué par des injustices et des inégalités qui affectent la vie des femmes, des filles et des personnes transgenres et intersexuées partout. La violence basée sur le genre atteint des taux toujours plus alarmants dans le monde entier, tandis que la montée des dirigeants et des gouvernements autoritaires dans de nombreux pays et la croissance des mouvements anti-droits qui s'opposent à la prétendue « idéologie du genre » portent particulièrement atteinte aux femmes, aux filles et aux personnes transgenres et intersexuées. Le changement climatique est une crise planétaire qui affecte de manière

disproportionnée les femmes : 80 % des personnes déplacées par cette crise sont des femmes et des filles. La distribution des ressources matérielles et financières est injustement répartie, quelle que soit la société, avec des conséquences dramatiques pour le bien-être des femmes, des filles, et des personnes transgenres et intersexuées.

Malgré ces défis et ces injustices, nous savons que le militantisme féministe permet de faire avancer la justice so-ciale et les droits des femmes, des filles et des personnes transgenres et intersexuées. En travaillant

ensemble, des militants féministes courageux ont réussi à faire reconnaître des droits et à faire évoluer les normes sociales sur un grand nombre de questions, notamment la violence basée sur le genre, les droits économiques, les droits reproductifs, ainsi que les droits et la représentation politiques. Au cours des 25 ans qui se sont écoulés depuis la Déclaration et le Programme d'action de Beijing de 1995, les statistiques montrent qu'il y a eu des progrès : plus de filles vont à l'école, moins de filles s'engagent dans un mariage précoce, et plus de femmes occupent des postes de responsabilité.

Le début de la deuxième décennie du 21^e siècle a été marqué de manière indélébile par la pandémie de Covid-19 et les soulèvements pour défendre l'intégrité et les vies des personnes noires dans le monde entier. Le travail des militant(e)s pour répondre aux conséquences inégales de la pandémie ainsi que pour défendre la vie des populations noires nous montre comment des normes, des comportements et des systèmes ancrés depuis longtemps peuvent être changés – voire inversés – lorsque nous faisons preuve d'intention et d'engagement.



Chola Contravisual, Pérou

La prochaine décennie

La décennie à venir sera décisive pour un certain nombre de raisons. Elle sera cruciale pour prévenir les pires conséquences du changement climatique. Le rôle des données et de la technologie continuera à affecter considérablement nos vies au cours de la prochaine décennie — elles offriront certes des possibilités libératrices, mais seront également porteuses d'un grand potentiel de surveillance et de violations des droits d'expression et de la vie privée des personnes. Sans oublier que les Objectifs de développement durable (ODD) doivent être mis en œuvre avant 2030. En bref, la décennie à venir constitue une période critique pour nombre des efforts politiques soutenus par Mama Cash pour lutter contre l'inégalité de genre, le changement climatique, la dégradation environnementale et les menaces qui pèsent sur les sociétés ouvertes et démocratiques.

C'est l'une des raisons pour lesquelles nous lançons notre premier « plan » décennal. Une autre est qu'il faut du temps pour accumuler la force et la puissance nécessaires pour s'attaquer efficacement à ces défis. Poursuivre nos efforts sur un plan long terme, tout en ayant recours à des cycles

de planification plus courts de 2 à 3 ans, nous aidera à générer une dynamique, à renforcer et à soutenir notre travail, et, en même temps, nous donnera la capacité de modifier notre orientation et de réagir avec souplesse à des changements rapides et complexes.

Dans le monde entier, les mouvements féministes sont des acteurs essentiels dans la création de sociétés plus justes et plus équitables, et ils relèvent des défis tant inédits que persistants. Pourtant, leurs besoins en ressources ne sont toujours pas satisfaits par le secteur du financement ; ils continuent par exemple à recevoir moins de 1 % de toute l'aide destinée à la question du genre. Mama Cash doit donc dès à présent approfondir et renforcer son travail pour soutenir et faire prospérer cette démarche collective. Nous sommes déterminés à faire de notre mieux pour tirer profit des possibilités du moment, nous aligner sur les besoins des mouvements avec lesquels nous travaillons et nous montrer dignes de leur courage.



3.

**Soutien aux
mouvements féministes**

Notre nouveau Guide stratégique a été rédigé au cours d'un processus comprenant des consultations avec des militant(e)s féministes du monde entier, des membres actuels et anciens du Conseil d'administration et du personnel, des membres actuels et anciens des groupes partenaires-bénéficiaires et des organisations alliées, ainsi qu'une évaluation de notre dernier plan stratégique, des éléments de réflexion proposés à notre demande par des militant(e)s féministes, et une analyse des tendances destinée à éclairer notre réflexion.

Compte tenu de l'identité de Mama Cash, du monde qui nous entoure et de notre compréhension de la manière dont le changement se produit, Mama Cash se concentrera sur 2 domaines d'intervention essentiels au cours de la prochaine décennie pour soutenir les mouvements féministes qui font bouger les choses : les mouvements et le financement. Ce travail sera soutenu par 2 piliers opérationnels : l'humain et le but. Tel un fil conducteur de notre travail, nous comptons également cultiver sciemment un espace d'expérimentation (le Verger) et d'apprentissage.

Mouvements

Mama Cash continue d'adopter une approche axée sur la création de mouvements soutenant le militantisme féministe, car ces mouvements sont essentiels aux changements – et à leur pérennité. Comme ces mouvements dépendent d'une variété d'acteurs travaillant collectivement, nous avons décidé de financer divers types de mouvements à compter de 2021, notamment : des initiatives individuelles, des collectifs, des groupes, des organisations et des réseaux. En outre, nous ne limitons plus notre octroi de subventions

à certains thèmes ou frontières nationales. Afin d'être réactifs aux mouvements féministes tels qu'ils s'organisent aujourd'hui, nous organisons nos subventions par type de financement et sommes ouverts à l'octroi de subventions partout dans le monde.

Mama Cash canalise ses ressources vers les mouvements féministes du monde entier en utilisant deux stratégies : le **subventionnement** pour soutenir les actions collectives féministes, et l'**accompagnement** pour les aider à devenir des acteurs plus forts du mouvement féministe. Ces stratégies sont renforcées par une approche unificatrice : le subventionnement participatif.

Notre **stratégie de subventionnement** participatif s'appuie sur l'expérience de Mama Cash et sur ce que nous avons appris des autres sur le terrain. Elle vise à garantir que toutes nos décisions de subvention sont prises par les militant(e)s. Les processus participatifs nous permettent de nous assurer que nos subventions sont adaptées aux situations et aux réalités des militant(e)s et renforcent notre responsabilité envers les mouvements.

Notre **stratégie d'accompagnement** a pour objectif d'aider les partenaires-bénéficiaires à acquérir, améliorer et conserver les compétences, les connaissances, les outils, les équipements et toutes autres ressources nécessaires pour remplir leurs missions. Cela peut prendre la forme d'un soutien financier ou non financier.



Fearless Collective, Sri Lanka

Les critères de base prévus par Mama Cash pour toutes les sources de financement donnent la priorité aux groupes, aux individus et aux fonds pour les femmes qui :

- travaillent dans une perspective féministe ;
- sont autogérés par les femmes, les filles et les personnes transgenres ou intersexuées avec lesquelles ils travaillent ;
- ont pour mission principale la promotion des droits des femmes, des filles et des personnes transgenres ou intersexuées ;
- se concentrent sur des questions insuffisamment traitées ou contestées ;
- poussent au changement structurel.

Notre processus de subventionnement et notre stratégie d'accompagnement visent à soutenir et à renforcer les mouvements féministes afin qu'ils soient autonomes, pluralistes, inclusifs et résilients.

Notre succès se traduira par :

- **des mouvements féministes plus forts.**
- **des mouvements féministes mieux coordonnés.**
- **des mouvements féministes sources de changements.**

Financement

Mama Cash estime le rôle de l'argent important parce qu'un changement ne peut se produire que lorsque les mouvements sont bien financés. Cela signifie que les donateurs sont des acteurs essentiels de notre travail, en particulier ceux qui s'engagent à écouter les militant(e)s et les mouvements, et à nouer des partenariats avec eux.

Mama Cash utilise deux stratégies complémentaires pour sécuriser auprès de donateurs individuels et institutionnels les fonds destinés aux mouvements féministes : la **collecte de fonds** et **l'influence des donateurs**. Ces deux stratégies nous permettent de garantir que des montants **substantiels et utilisés à bon escient** circulent vers les mouvements féministes : par l'intermédiaire de Mama Cash, par l'intermédiaire d'autres fonds pour femmes, et/ou émanant d'autres financeurs et directement versés aux groupes et aux militant(e)s. Toutes ces activités de collecte de fonds et d'influence nous donnent la possibilité d'approfondir les partenariats, y compris avec des fonds pour les femmes homologues. Nous considérons le partenariat et le travail collaboratif comme un moyen crucial d'apporter de meilleures ressources au militantisme féministe.

Compte tenu des besoins en ressources des mouvements féministes, nous avons fixé des objectifs ambitieux de **collecte de fonds** pour les 10 prochaines années. Afin de les atteindre, nous nous concentrerons sur le renforcement de la notoriété de notre marque, la création d'un système de prospection solide et la poursuite de l'adaptation et du perfectionnement des campagnes de collecte de fonds intégrées invitant davantage de personnes à l'intérieur et à l'extérieur des Pays-Bas à nous rejoindre. Dans le cadre de notre collecte de fonds institutionnels, nous cherchons à renouveler des partenariats indispensables, à élargir l'horizon des possibilités et à constituer un portefeuille étoffé de nouveaux financeurs éventuels.

Grâce à notre **travail d'influence**, nous visons à mobiliser plus d'argent, un argent plus utile aussi. Nous insistons en effet sur une « meilleure utilité » de l'argent : de l'argent disponible mis à la disposition des mouvements féministes. Nous nous engageons à partager nos idées et celles de nos partenaires-bénéficiaires sur la manière de fournir des ressources à ces mouvements, afin qu'ils puissent prospérer en dépit du contexte anti-droits et du changement climatique.

Nous pourrions mesurer notre succès dès lors que :

- **Nous obtiendrons davantage de financements de la part des donateurs individuels.**
- **D'ici 2030, nous recueillerons annuellement 25 millions d'euros de financement, toutes sources confondues.**
- **D'ici 2030, nous obtiendrons annuellement, grâce à notre travail d'influence, le double de ce que nous collectons au nom de Mama Cash pour les mouvements féministes.**

L'humain et le But

Nos principaux domaines d'intervention et nos stratégies sont soutenus par 2 piliers opérationnels.

HUMAIN : en tant qu'organisation de justice sociale féministe, nous visons à vivre nos valeurs et nos principes. Plus précisément, nous travaillons activement pour être une organisation inclusive, où le pluralisme et la diversité sont valorisés, respectés et exploités, où l'équité est un droit, et où notre Conseil de surveillance, notre Conseil de direction et les membres de notre personnel sont le reflet des mouvements féministes avec lesquels nous travaillons.

Nous souhaitons, dans les années à venir, avoir davantage de personnel basé en dehors de Pays-Bas afin de renforcer nos liens avec les mouvements et les militant(e)s avec lesquels nous travaillons. Nous comptons ainsi perfectionner notre culture organisationnelle et nos systèmes pour permettre un renforcement du travail et de la collaboration virtuels.

Le pilier **BUT** comprend les aspects pratiques de notre fonctionnement organisationnel. Nous renforcerons nos opérations et nos systèmes afin de pouvoir nous adapter et anticiper les nouveaux besoins. Nous voulons que Mama Cash soit aussi flexible et réactif que les mouvements féministes que nous soutenons.

La mise en place d'une approche durable et féministe des opérations implique le suivi et la réduction de notre impact environnemental et la garantie d'une approche éthique dans nos chaînes d'approvisionnement.

Pour nous, le pilier « But » regroupe l'apprentissage, le suivi et l'évaluation (ASE), les finances et l'administration des subventions, le service informatique et la gestion de bureau, ainsi que la gestion des risques et le contrôle qualité.

Le Verger

Un verger correspond à une utilisation intentionnelle des ressources pour la culture d'arbres qui produisent de la nourriture. Le « Verger » de Mama Cash est un espace exclusivement réservé à l'étude et à l'expérimentation de nouvelles idées pouvant nous aider à concrétiser notre mission. Parmi les idées déjà identifiées en phase d'essai et d'analyse :

- *Casa de Mama Cash* [Maison de Mama Cash] : notre rêve est d'acheter ou de construire un espace physique pour les féministes – et qui abrite également les bureaux de Mama Cash – à Amsterdam.
- *Feminists' (ex)change* [Échanges féministes] : inspirés par le concept d'apprentissage pratique et réciproque, nous nous intéressons à la possibilité d'organiser des échanges de personnel avec des organisations, des groupes, des collectifs ou des fonds qui sont en partenariat actif avec Mama Cash.
- *Brave Space* [Espace de courage] : nous voulons aider les partenaires et le personnel à essayer les modèles de mobilisation des ressources et de collecte de fonds qui n'ont pas encore été testés, ne sont pas éprouvés, semblent audacieux voire « peut-être impossibles ».

L'apprentissage du changement

Mama Cash vise à adopter une approche féministe, participative et adaptative de l'apprentissage, du suivi et de l'évaluation. Cela signifie que, dans le cadre de nos processus, nous nous efforçons de comprendre, soutenir et satisfaire aux besoins et aux réalités du militantisme et des mouvements féministes.

Grâce à notre démarche d'apprentissage, de suivi et d'évaluation, nous cherchons à savoir si nous faisons ce qu'il faut pour catalyser le changement, pour améliorer notre pratique et pour renforcer notre force collective destinée à créer un changement transformationnel au sein des mouvements féministes.

Mama Cash travaille sans relâche à son développement et à sa croissance, en adoptant un processus cyclique de planification, de concrétisation, d'évaluation, d'apprentissage et d'adaptation de ses pratiques afin de mieux répondre aux besoins des mouvements féministes. En tant qu'organisation féministe engagée, nous visons à nous sensibiliser toujours davantage et à mieux comprendre les désirs et

les besoins financiers des militant(e)s et des mouvements féministes afin qu'elles puissent prospérer et bien faire leur travail. Ainsi, nous améliorerons notre contribution à leurs programmes.



Mujeres de Xochilt, Le Salvador

Lisez le résumé du Guide Stratégique 2021 – 2030 Synthèse en ligne à l'adresse suivante :
strategicguide.mamacash.org

+31 (0)20 515 87 00
info@mamacash.org
www.mamacash.org

www.twitter.com/mamacash
www.facebook.com/mamacashfund
www.instagram.com/mamacashfund

B.P. 15686
1001 ND Amsterdam, Les Pays-Bas
NL86 TRIO 0379 7496 10

**Venez nous
rejoindre**